



Jaarboek Verantwoording over 2024



Raad van Toezicht

Raad van Toezicht reflecteert: **De markt is er klaar voor**

2 024 was in veel opzichten een spannend jaar. En niet alleen vanwege de veranderingen in de nationale politiek, ook Cirkelstad heeft in opvolging van Rutger Büch een nieuwe bestuurder gekregen, namelijk Bert Krikke. De huidige regering maakt het met het programma STOER voor gemeenten op verschillende belangrijke (woning-)bouwdossiers lastiger om aanvullende eisen te stellen op het gebied van duurzaamheid en circulariteit. En een aanscherping van de MPG zit er voorlopig nog niet in.

Toch zal de transitie naar verduurzaming en een circulaire bouwconomie wel degelijk bijdragen aan de doelen van het Nederland van de toekomst. De toegang tot, en de beschikbaarheid van, de in rap tempo afnemende (fossiele) grondstoffen gaat steeds belangrijker worden. Door circulair samen te werken maken we beter gebruik van onze bestaande voorraden en vullen we deze aan met biobased materialen. Dit maakt ons minder afhankelijk van het buitenland en zeker van landen buiten Europa. Ook het beperken van de CO2-uitstoot zal door circulair samen te werken een flinke hand geholpen worden. Door materialen slim te hergebruiken of met natuurlijke materialen te werken, komt de ambitie van CO2-neutraal bouwen een stap dichterbij. Want ook in 2024 is weer gebleken dat klimaatverandering het belangrijker maakt om duurzaam en circulair na te denken over onze leefomgeving. Deze visie is en blijft integraal onderdeel uitmaken van de lange termijn strategie van onze beweging Cirkelstad!

Financieel was 2024 een jaar om te investeren in de toekomst. Om ons klaar te maken voor de toekomst en de ingezette professionalisering door te zetten is besloten om in 2024 structurele verbeteringen aan te brengen in de systemen waarmee we werken. Zo is de website volledig vernieuwd en is een nieuwe, vrij toegankelijke, Academie opgezet. Ook is er 'achter de schermen' veel gedaan aan het opzetten van een CRM-systeem waarmee onze spinners beter inzicht krijgen in de betrokkenheid van onze partners en andere wensen van onze partners op het gebied van kennisontwikkeling en de doorvertaling van circulair bouwen naar de praktijk. In 2025 zal dit volledig zijn geïmplementeerd. De gedane investeringen moeten zich de komende jaren gaan terugver-

dienen. Tegelijkertijd hebben we gezien dat onze nieuwe partnerpropositie, waarbij iedere partner aan alle community's, activiteiten en programma's van Cirkelstad mee kan doen, niet bij alle partners voldoende bekend was. Hier hebben we als organisatie nog werk aan de winkel om ons brede aanbod van activiteiten goed over het voetlicht te brengen.

We zijn als Raad van Toezicht zeer tevreden hoe Bert Krikke en zijn team opvolging hebben kunnen geven aan de koers van Cirkelstad en zien met vertrouwen uit naar de resultaten van het huidige jaar 2025 die er zonder meer (ook financieel) positief uitzien. Voor mij persoonlijk wordt 2025 een bijzonder jaar omdat ik na acht jaar afscheid ga nemen van mijn rol als voorzitter van de Raad van Toezicht van Cirkelstad. In deze periode heb ik onze beweging Cirkelstad zien doorgroeien naar een professionele organisatie. Eén die meedenkt en meedoet in heel Nederland en er inmiddels op alle niveaus toe doet! Steeds vaker worden we gevraagd om op nationaal niveau mee te denken, vraagstukken op te pakken of programma's uit te voeren. Dit doen we natuurlijk niet alleen, maar met verschillende andere organisaties én met onze partners. Met deze trend van publiek en privaat samenwerken en een markt die er klaar voor is in gedachten zie ik de toekomst van Cirkelstad vol vertrouwen tegemoet.

Rutger Sypkens

Voorzitter Raad van Toezicht Cirkelstad

Vereenvoudigen: Werken aan één taal voor privaat en publiek

Met Het Nieuwe Normaal (HNN) heeft Cirkelstad een eenduidige taal ontwikkeld voor circulair bouwen in Nederland. We blijven HNN als taal de komende jaren door ontwikkelen. Op het gebied van toekomstbestendige gebiedsontwikkeling is de nieuwe City Deal Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling gestart, waar we met de reisgids Bouwen voor de Toekomst een voorproefje op hebben genomen. Daarnaast hebben vier provincies het Convenant Toekomstbestendig bouwen gelanceerd waarbij inmiddels 150 partners zijn aangesloten. Al die verschillende talen vragen voor de niet-geoevende gebruiker inmiddels om een goed woordenboek of een vertaler.



Cirkelstad heeft daarom samen met de overheden en de markt de eerste stappen gezet om toe te werken naar één eenduidige taal met meetbare indicatoren voor toekomstbestendige gebiedsontwikkeling. Circulariteit maakt hier een belangrijk onderdeel van uit, maar ook andere aspecten die betrekking hebben op een duurzame leefomgeving mogen hier niet in ontbreken. We hebben hard gewerkt om vanuit HNN de eerste aanzet hiervoor te maken en dit proces zal ook het komend jaar versterkt worden doorgezet.

Biobased bouwen verovert stap voor stap Nederland. Een ontwikkeling die we sterk toejuichen en ondersteunen. Daarom zijn we een samenwerking aangegaan met Building Balance. De samenwerking houdt in dat we vanaf nu bij alle activiteiten van Cirkelstad over biobased bouwen, Building Balance betrekken. Daarnaast kan Building Balance gebruik maken van ons fijnmazige netwerk van Cirkelsteden en thematische community's om activiteiten onder de aandacht te brengen.

In het zich verbredende internationale speelveld wordt Europa steeds belangrijker. Met Cirkelstad Internationaal denken we na hoe we ook vanuit ons perspectief bij kunnen dragen aan eenduidige regelgeving en methodes voor circulair bouwen in Europa. De in 2024 gesloten samenwerking met Vlaanderen Circulair is hierin een eerste stap. Inmiddels onderzoeken we ook samenwerkingsmogelijkheden met andere Europese landen, waaronder Duitsland.

Eind 2024 zijn we gestart met ons nieuwe programma Circulair Financieren en Beleggen. Van veel marktpartijen hoorden we dat de busines-

scase voor circulair bouwen nog steeds te kort komt ten opzichte van lineair bouwen. Met dit nieuwe programma willen we de mate van circulariteit in projecten inzichtelijk maken en hier financiële instrumenten voor ontwikkelen die de businesscase meer vergelijkbaar gaat maken. Hierbij doen we ook een beroep op de financiële bouwkolom. Zij zullen niet alleen vanuit risicobeoordeling, maar ook vanuit intrinsieke motivatie moeten gaan meehelpen om circulair bouwen daadwerkelijk main stream te maken.

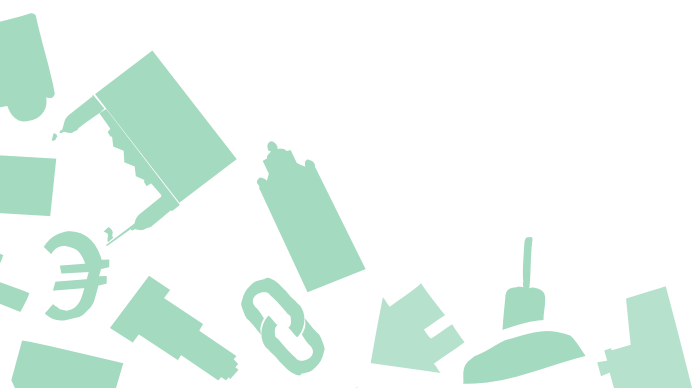
Al deze ontwikkelingen vragen veel van onze compacte organisatie. Daarom hebben we er voor gekozen om onze systemen, zoals CRM en website, hier alvast op in te richten, zodat ons kernteam, onze programmaleiders en spinners samen met onze partners voortvarend de stappen van inspireren naar activeren en implementeren kunnen zetten.

Tenslotte mag niet onvermeld blijven dat we eind 2024 onder de bezielende leiding van Jacqueline Cramer zijn gestart met onze Raad voor de Toekomst. Een denktank, die onafhankelijk de belangrijkste vraagstukken waar circulair bouwend Nederland voor staat agendeert en die drie keer per jaar vervat in pakkende adviezen. Het eerste advies over circulair aanbesteden zal in juni 2025 worden gepubliceerd.

Bert Krikke



Directeur Cirkelstad



Voortgang in programma's

Er lopen verschillende programma's en projecten op nationaal niveau. Voor organisaties bieden we belangrijke aanknopingspunten om mee te doen of om hier concreet van te leren. Een aantal belangrijke programma's van Cirkelstad op een rij:



Gertjan de Werk
programmaleider

Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling

In 2024 zijn er twee grote projecten inhoudelijk afgerond. Het voorbeeldenboek Bouwen voor de Toekomst met toekomstbestendige gebiedsontwikkelingen en de Woningconceptenbrochure, met doorrekening

van woonconcepten. Daarnaast is hard gewerkt aan de nieuwe City Deal Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling, waarvan het resultaat in juni 2025 op de Provada ondertekend zal worden.



Rutger Büch
programmaleider

Het Nieuwe Normaal

Het opleveren van de eerste definitieve versie van Het Nieuwe Normaal (HNN) eind 2023 luidde een nieuwe programmafase in, gericht op de toepassing van HNN. Het HNN-manifest, dat inmiddels door meer dan 150 partijen ondertekend is, roept partijen op zich uit te spreken over Het Nieuwe Normaal.

In 2024 is HNN gestart met nagenoeg dezelfde partijen die deelnemen in de Programmaraad. Grote opdrachtgevers en partijen geven samen met grote opdrachtnemende partijen sturing aan deze programmafase. Ondersteund door een kernteam aan

adviseurs en ingedeeld naar het team Infra, team Gebouw en team Gebied.

We organiseerden de eerste HNN-trainingen, die steeds twee keer per jaar plaats zullen vinden met een algemene training, een inkooptraining en een training waarin je leert welke maatregelen je kunt treffen op projectniveau.

Naast de bekende leidraden is er in 2024 een eerste versie van de HNN-leidraden HNN Sloop en HNN Bestaande bouw gepubliceerd, deze presenteerden we tijdens de Werkconferentie Circulair Bouwen aan Morgen.

Versnellingslab

Door het Versnellingslab, een samenwerking tussen Platform 31, Groene Huisvesters en Alba, zijn verschillende online bijeenkomsten (Masterclasses) georganiseerd voor strategische en operationele medewerkers van woningcorporaties. Deze bijeenkomsten gingen onder andere over circulair renoveren, onderhoud & beheer en nieuwbouw. Daarnaast zijn verschillende praktijkbezoeken afgelegd, waaronder bij Bo-ex in Utrecht.

Er is een volgende stap gezet in de online community op LinkedIn voor het Versnellingslab. Deze community staat open voor medewerkers van corporaties. Lid worden kan via <https://www.linkedin.com/groups/14520463>. Ook zijn we met het tijdschrift TwintigDerig een samenwerking aangegaan. In dit tijdschrift voor corporatieprofessionals wordt nu in ieder nummer aandacht besteed aan een onderwerp van Cirkelstad.

Circulair Financieren en Beleggen

Met het programma Circulair Financieren en Beleggen geven we richting aan hoe de financiële sector kan bijdragen aan een circulaire bouweconomie. Sinds de kick-off in november 2024 – met banken, investeerders, beleggers en bouwers – ontwikkelen we samen tools zoals de Circulair Real Estate Scorecard en het circulair waardebepalingsmodel. Deze ontstaan in de

innovatiekoker van het programma – opgezet door Cirkelstad en TKI Bouw en Techniek – en worden getoetst in praktijkprojecten van partners. Zo bouwen we aan inzicht, houvast en vertrouwen voor circulaire investeringen. De ambitie: financiering laten aansluiten op circulaire waarde, risico en rendement.



Marieke Venselaar
programmaleider



Gijs Derks
programmaleider



Samenwerking met Vlaanderen Circulair

In het voorjaar van 2024 tekenden Vlaanderen Circulair en Cirkelstad een Joint Declaration of Intent om de bilaterale samenwerking op het gebied van circulaire economie te bevorderen. Deze overeenkomst markeerde een belangrijke stap in de richting van gezamenlijke inspanningen om duurzame bouwpraktijken te stimuleren

en de transitie naar een circulaire bouwconomie te versnellen.

Vlaanderen Circulair, aangesteld door de Vlaamse Regering in het kader van Visie 2050, werkt al jaren aan het behoud van hulpbronnen en het verminderen van materiaalvoetafdruk. De Joint Declaration of Intent richt zich op

het creëren van zakelijke kansen. Het uitwisselen van kennis, het werken aan uniforme regels en standaarden binnen Europa en natuurlijk versterking van de circulaire bouwconomie.

In oktober verscheen een versie van Het Nieuwe Normaal Gebouw, die zich richt op de Vlaamse markt.

Samenwerking met Building Balance

Building Balance en Cirkelstad zijn sinds 2024 gaan samenwerken om de transitie naar een circulaire bouwconomie te versnellen. Door hun expertise en krachten te bundelen, zetten ze een belangrijke stap richting een duurzame en toekomstbestendige bouwsector.

In de komende tijd zullen beide organisaties hun samenwerking verder uitdiepen en specifieke projecten ontwikkelen binnen de Cirkelsteden en de regionale ketensamenwerkingen van Building Balance. Daarnaast richten beide partijen zich gezamenlijk op het invulling geven aan de thematische community Cirkelstad Biobased.

Cirkelstad en Building Balance versterken elkaar door kennis en expertise uit te wisselen, het combineren van netwerken, samenwerking op het gebied van onderwijs en de implementatie van Het Nieuwe Normaal.



"We komen met circulair bouwen terecht in een fase waarin veel partijen concreet aan de slag willen"

Opstart Raad voor de Toekomst

In november is De Raad voor de Toekomst van start gegaan. De Raad heeft als doel om bij te dragen aan de versnelling van de transitie van een lineaire naar een circulaire bouweconomie in Nederland. De Raad voor de Toekomst gaat meedenken en -helpen om de goede richting mee te geven over de volle breedte van circulair bouwen. Hiermee bepaalt de Raad ook mede de koers die Cirkelstad gaat varen, zodat we als coöperatie samen met onze partners het verschil blijven maken. De Raad bestaat uit de volgende leden:

- Jacqueline Cramer (voorzitter) – Voorzitter Betonakkoord en Bouwakkoord Staal en oud-minister Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer (VROM)
- Niels Bogman – Directeur Project Management and Consultancy RHDHV
- Sybren Bosch – Mede-ondernemer Copper8
- Yvonne van der Brugge-Wolring – Directeur-Generaal Rijksvastgoedbedrijf
- Jan Willem van de Groep – Programmaregisseur Building Balance

- Vincent Gruis – Professor TU Delft en Voorzitter Transitieteam Circulaire Bouweconomie
- Lidewij de Haas – Directeur BAM Bouw en Techniek
- Marlou Kellenaers – Consultant Volantis
- Malika van de Weerd – Programmanager Duurzaamheid AM
- Jorrit Herrera Farfán – Duurzaamheidsadviseur Wonion

De Raad wil drie keer per jaar met een onafhankelijk advies om de transitie naar de circulaire bouweconomie te versnellen.

Voorzitter Jacqueline Cramer: "We komen met circulair bouwen terecht in een fase waarin veel partijen concreet aan de slag willen. Tegelijkertijd zijn er nog grote opgaves op te lossen. Zoals het sluiten van de keten op het gebied van hergebruik, het financieel aantrekkelijker maken van circulair bouwen en het spreken van dezelfde taal. De Raad kan met adviezen een helder geluid laten horen over deze en andere onderwerpen die moeten worden opgepakt om tot de circulaire bouwtransitie te komen."



Jaarlijkse Cirkelstad enquête

Wet- en regelgeving en rapportages, circulaire financiering, beleid in organisaties, interactie met overheden en kennisdelen zijn de belangrijkste aandachtsgedebieden, die uit de Cirkelstad enquête 2024 naar voren kwamen. Cirkelstad is enorm blij met jullie input. Voor ons is dit een mooie basis om het komende jaar op voort te borduren.

In de periode van 15 april 2024 tot 16 mei 2024 hebben 71 stakeholders de enquête ingevuld. De groep deelne-

mers was divers en betrof vooral veel stakeholders binnen de woningbouw. Er is echter ook steeds meer interesse vanuit de GWW branche. Jouw mening telt, en dat blijkt wel uit de acties die al zijn ingezet of binnenkort ingezet worden. Begin 2025 werd naast onze Cirkelstad.nl website ook de Academie geüpdatet en geüpgraded. Om meer informatie te bieden gaan we ook publicaties van derde partijen naast die van onszelf in de Academie plaatsen. Eind vorig jaar is het Programma Circu-

lair Vastgoed Financieren en Beleggen van start gegaan. Om de verschillende overheden te bedienen, werken we aan verschillende projecten binnen HNN en circulaire gebiedsontwikkeling om deze kennis te ontsluiten naar bijvoorbeeld de 12 provincies, de G40 en de K80. Verder denken we een aantal goede haakjes te hebben om circulariteit de komende periode beter in het beleid van grote en kleine organisaties te borgen. Hierover in de loop van 2025 meer.

Cirkelstad onderdeel van Transitieteam Circulaire Bouweconomie

Sinds oktober is Bert Krikke namens Cirkelstad lid van het Transitieteam Circulaire Bouweconomie. Het Transitieteam bestaat al sinds 2018 en is in 2024 een nieuwe fase ingegaan. Of zoals voorzitter Vincent Gruis het verwoordt: “In 2025 en 2026 willen we beginnen met de omslag van koplopers naar peloton. We richten ons daarbij op 4 thema’s waar de sector op dit moment nog relatief weinig mee bezig is.”

“Woningcorporaties gaan zeker iets merken van de inspanningen van het Transitieteam”, vertelt Vincent. “We

gaan hen onder meer helpen met tools om de bestaande voorraad op een milieuvriendelijkere manier te verduurzamen. Het Nieuwe Normaal van Cirkelstad is daarvan een mooi, al bestaand voorbeeld.”

De vier thema’s:

- Is bouwen echt nodig?
- Slimmer omgaan met de bestaande voorraad.
- Hoogwaardig hergebruik.
- Milieulast van installaties in gebouwen



Thijs Mackus

Spinner Cirkelstad Infra



Nieuwe community Cirkelstad Infra

In november 2024 lanceerde Cirkelstad de nieuwe community Cirkelstad Infra. Deze community versnelt de circulaire transitie in de infrasector door laagdrempelige kennisuitwisseling tussen alle partijen in de infraketen. Cirkelstad Infra brengt deze partijen samen, zoals overheden, in het bijzonder gemeentes, aannemers, ingenieursbureaus en toeleveranciers. Spinner van Cirkelstad Infra

is Thijs Mackus. Thijs werkt al 20 jaar in de infrasector en zette zich de afgelopen 10 jaar actief in voor de duurzame transitie van de sector. Hij gelooft in de kracht van verbinding en weet mensen te inspireren door thema’s en personen samen te brengen. Thijs Mackus: “Ik daag mensen uit en inspireer hen door daadkracht en actiegerichtheid in te zetten voor een duurzamere en meer verbonden wereld.”

Events



Succesvolle HNN-trainingen

Met het programma Het Nieuwe Normaal organiseerden we in maart een eerste try-out training. Na deze succesvolle try-out, vond op donderdag 10 oktober de eerste echte trainingsmiddag van Het Nieuwe Normaal (HNN) plaats, met als doel om bouwprofessionals meer handvatten te geven om de principes achter HNN toe te passen. Ruim 50 deelnemers, zowel van HNN-partners als van nieuwe partijen, zijn naar Utrecht gekomen om zich te verdiepen.

Vanuit Het Nieuwe Normaal bieden we deze trainingsdagen twee keer per jaar aan: in het voorjaar en in het najaar. Daarmee willen we een steeds bredere groep mensen in de bouwsector activeren om met HNN aan de slag te gaan in hun projecten en organisaties.

Partnerdag 2024

Op 5 juni organiseerden we de jaarlijkse partnerdag, met onze partners en vrienden bij de KAS in Woerden. Met inspirerende sprekers, verbindende sessies, prikkelende infostands en inhoudelijke meet-ups. We kijken terug op een prachtige en leerzame middag met meer dan 140 partners en vrienden.



Werkconferentie Circulair Bouwen aan Morgen

Samen met ruim 300 deelnemers hebben we op 12 december de volgende stap in de bouwsector gezet. Een mooie en leerzame dag, waar de deelnemers een goed overzicht geboden kregen van alle initiatieven om tot een circulaire en toekomstbestendige sector te komen. De fase van opschaling is aangebroken – het is leuk én makkelijk om circulair en toekomstbestendig te bouwen.

In de ochtend ging het Transitieteam Circulaire Bouweconomie het gesprek aan met brancheverenigingen uit de bouwsector. Tijdens dit Brancheberaad werd besproken wat de brancheverenigingen nodig hebben om circulair te kunnen gaan bouwen. Met de input uit deze deelsessies kan het

Transitieteam het uitvoeringsprogramma voor komende jaren aanvullen, om zo samen meer impact te maken.

De middag bestond onder andere uit de lancering van de woningconceptenbrochure, het voorbeeldenboek en verschillende interactieve sessies van Het Nieuwe Normaal (HNN) en Building Balance. Zo is er samen een advies aan de Rijksoverheid gecreëerd, besproken op directieniveau, en werden de nieuwe en geactualiseerde HNN-leidraden gepresenteerd.

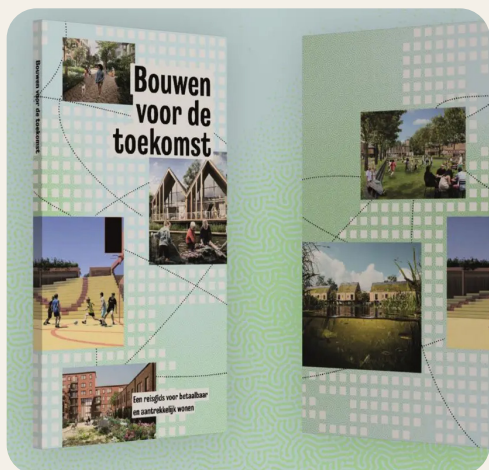
De digitale goodiebag vind je hier.





Hoog Hout Haalbaar

Een onderzoek naar hoe de G4 gemeenten Paris Proof kunnen uitvragen. Specifiek voor stedelijke hoogbouw.



Voorbeeldenboek Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling

Het voorbeeldenboek leidt je langs twintig gebieden die maatregelen hebben getroffen voor biodiversiteit, klimaatadaptatie, mobiliteit, energie, circulariteit en gezondheid.



Nieuwe woningconceptenbrochure

De woningconceptenbrochure biedt een uitgebreid overzicht van innovatieve, modulaire woningconcepten en zet vooral in op duurzaamheid.



Jaarrekening: De cijfers

Algemeen

De cijfers zijn opgesteld in opdracht van het bestuur op basis van de door de coöperatie verstrekte gegevens. Het bestuur is verantwoordelijk voor de juistheid en de volledigheid van de gegevens waarop de jaarrekening is gebaseerd.

Met het afsluiten van het financiële boekjaar 2024 sluiten we een jaar af waarin Cirkelstad samen met haar partners goede stappen heeft gezet in de transitie naar een Circulaire bouweconomie.

Bedrijfsvorm

Coöperatieve vereniging met
uitgesloten aansprakelijkheid

Handelsregister

69248842

Directieverslag

Met onze Cirkelsteden zijn we stabiel gebleven in aantal en het aantal themacommunity's blijft ook stabiel. We constateren dat er veel bijeenkomsten zijn georganiseerd (bijna 100) door onze spinners en programmaleiders, die goed bezocht zijn. Verschillende community's zoals biobased, gebiedsontwikkeling en infra zijn in 2024 echt van start gegaan. Dit geldt ook voor onze community Internationaal waarmee we stap voor stap een netwerk bouwen om ook bottom-up 'Europa' te beïnvloeden. Daarnaast zijn we ons programma-aanbod aan het verbreden. We zijn gestart met een nieuw programma Circulair Financieren en Beleggen en het programma Toekomstbestendige gebiedsontwikkeling krijgt snel vorm.

Een groot deel van de lidmaatschapsgelden wordt besteed aan het onderhouden en verder uitbreiden van onze community's en onze programma's. Hierbij wordt opgemerkt dat er vanaf 2024 met een andere financieel model wordt gewerkt waarin zowel de partnerpropositie als de afspraken met onze spinners zijn veranderd. Enerzijds zijn de lidmaatschapsbijdragen marktconform gemaakt (hogere inkomsten). Anderzijds krijgen nu alle spinners een basisvergoeding van € 15.000 per community (onafhankelijk van de omvang van de community). Ook is door Cirkelstad in 2024 geïnvesteerd in de organisatie, de huisvesting en de systemen (waaronder versterking van het kernteam, een nieuw CRM systeem, de nieuw opgezette Academie en onze vernieuwde website). We sluiten 2024 hierdoor af met een klein verlies.

Cirkelstad gaat behoedzaam om met de beschikbare gelden. Er zijn tot en met 2024 geen leningen afgesloten of schuldposities (anders dan aan de oprichters) aangegaan. Pas op het moment dat gelden toegezegd zijn, worden de verplichtingen aangegaan en worden de financiële verplichtingen zo snel mogelijk opgevolgd. Hierin nemen we soms een klein voorschot om tempo te kunnen blijven maken. Cirkelstad heeft een redelijk tot goede liquide positie, maar de gelden zijn geoormerkt ten behoeve van huidige of toekomstige verplichtingen. Cirkelstad verwacht de doelstellingen op het gebied van kwaliteit (o.a. producten), kwantiteit (aantal cirkelsteden en aantal partners) en een gezonde financiële huishouding de komende jaren conform de doelstellingen te realiseren. Hierbij wil-

len we extra gaan investeren in programma's waar onze partners om verzocht hebben, bijvoorbeeld via de jaarlijkse enquête.

Ultimo 2024 bestaat Cirkelstad uit ruim 200 partners en vriendenorganisaties die actief samenwerken in 26 Cirkelsteden en Themacommunity's. Daarnaast heeft de e-mailnieuwsbrief Stadsblad ruim 2.274 abonnees en waren er eind 2024 maar liefst 7.758 LinkedIn-volgers.

Resultaatsbestemming

Over het boekjaar 2024 is een negatief resultaat geboekt van € 17.587 (na belastingen).

Derhalve is er nog geen resultaat gerealiseerd om de schuldpositie van de oprichters in 2022 al voor een deel extra af te lossen. Deze medeoprichters hebben geïnvesteerd in de opbouw van de coöperatie. Alle uren tot en met 2017 zijn opgenomen als investering en werden (tot 2022) als langlopende schuld opgenomen op de balans. De tekorten in 2018-2019 zijn als negatief eigen vermogen op de balans opgenomen. Nu de betalingsregelingen definitief zijn, is deze schuldpositie opgenomen als kortlopend vreemd vermogen per investeerder.

Niet uit de balans blijvende verplichting

De schuldpositie versus K. van Leeuwen was totaal € 54.873,14, conform vaststellingsovereenkomst. Hiervan is € 24.000 "hard" (reeds € 12.000 betaald per eind 2024) en (restant) € 30.873,14 is niet "hard". Pas als in 2026 blijkt dat hiertoe voldoende middelen beschikbaar zijn of in 2027 komen, dan is de toezegging dat deze schuld zal worden ingelost. Deze € 30.873,14 is als "niet uit balans blijvende verplichting" opgenomen in de toelichting bij de Jaarrekening. In 2023 en 2024 zijn respectievelijk de 1e en 2e betaling á € 6.000 voldaan.

Grondslagen waardering en resultaatbepaling

De balans en verlies- en winstrekening hebben betrekking op de coöperatie Cirkelstad.

Resultaatbepaling

De resultaten worden verantwoord in het jaar waarin ze gerealiseerd zijn, kosten en verliezen worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben of zodra ze voorzienbaar zijn.

Resultaatrekening Cirkelstad 2024

		OMZET in €	KOSTEN in €
Omzet			
lidmaatschappen		740.500	
Projecten	P23.001 RNIZ regionale implementatie HNN	113.583	
	PP23.015 Expertteam PZH	36.125	
	P23.017 Vernellingslab Woco's 2023-2025	39.850	
	P24.003 samen versnellen fase 2	435.153	
	P24.005 circulaire onderwijshuisvesting	47.250	
	P24.006 voorbeeldenboek TGBO	46.820	
	P24.007 meerjarig programma cirkelstad Breda	44.000	
diversen		343.061	
Kosten			
programmamanagement			210.462
spinners			337.750
Projecten	P23.001 RNIZ regionale implementatie HNN		99.816
	P23.015 Expertteam PZH		34.350
	P23.017 Vernellingslab Woco's 2023-2025		9.850
	P24.003 samen versnellen fase 2		435.153
	P24.005 circulaire onderwijshuisvesting		18.900
	P24.006 voorbeeldenboek TGBO		35.820
	P24.007 meerjarig programma cirkelstad Breda		40.000
	overige projecten		313.772
	ALGEMENE COÖPERATIE KOSTEN		
	algemene kosten		
internet/ict			26.910
marketing/communicatie			108.867
bijeenkomsten			
representatie			330
overige kosten			169.846
financieringskosten			
rente leningen o/g			
bankkosten			
subtotaal		1.820.092	1.841.825
Bedrijfsresultaat boekjaar			-21.733
Belastingen			4.146
Resultaat na belastingen			-17.587

Financiële verantwoording 2024

BALANS	31 december 2024	31 december 2023
ACTIVA in €		
<i>Vaste activa</i>		
Financiële vaste activa	4.146	
<i>vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	228.993	499.107
Belastingvorderingen	59.878	-
Overige vorderingen	7.865	11.404
Overlopende activa	<u>93.500</u>	<u>0</u>
	390.236	510.511
liquide middelen	43.396	93.918
Totaal	437.778	604.429
PASSIVA in €		
<i>Eigen vermogen</i>		
Ledenkapitaal	-161.977	-144.390
<i>Kortlopende schulden</i>		
Leveranciers en handelskredieten	78.095	- 142.926
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	14.207
Overlopende passiva	<u>521.660</u>	<u>591.686</u>
	599.755	748.819
totaal	437.778	604.429

Toelichting op de Balans en Winst en Verliesrekening

Balans

Vorderingen

Debiteuren

Dit betreft het saldo reeds gefactureerde bedragen (lidmaatschappen en projecten) welke per 31/12/2024 nog niet betaald waren.

Omzetbelasting

Dit betreft het saldo van omzetbelasting over 2023 welke per 31/12/2024 nog te vorderen was van de belastingdienst.

Liquide middelen

Dit betreft het saldo op de bankrekening. Er is geen contant geld in omloop binnen Cirkelstad.

Resultaat vorige boekjaren

De schuldpositie aan K. van Leeuwen en KplusV is gekenmerkt als 'negatief resultaat vorige boekjaren' en opgenomen als een negatief eigen vermogen. Positieve resultaten vanaf 2024 zullen hier tegen geboekt worden. Het streven is om dit de komende 3-4 jaar te realiseren.

Kortlopende schulden

Nog te ontvangen facturen

Deze posten hebben betrekking op kosten 2024, waar nog geen factuur voor is ontvangen. Dit is ook een van de redenen voor het hoge banksaldo.

Crediteuren

Dit betreffen facturen van leveranciers van diensten en producten welke per 31/12/2024 nog niet betaald waren.

Nog te betalen bedragen

Dit betreffen kosten welke betrekking hebben op de schuldpositie van het programmanagement en de nog niet gefactureerde inzet van het programmamanagement en projecten over 2024.

Langlopende schulden

Leningen o/g

Tot 2022 betrof dit de investering van de oprichters en deze was gekenmerkt als een langlopende schuld. De afspraak met KplusV en K. van Leeuwen over de afwikkeling is in 2024 gemaakt en verwerkt onder 'Nog te betalen bedragen'. De langlopende schuld is omgezet naar een kortlopende schuld.

Resultatenrekening (Winst en Verlies)

Lidmaatschappen

Dit betreft het totaal aan lidmaatschappen betrekking hebbende op 2024.

Projecten

In de resultatenrekening zijn de opbrengsten en kosten opgenomen van de projecten die in 2024 zijn uitgevoerd.

Algemene kosten

Dit betreffen de kosten ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Met dank aan:

Onze spinners en programma- en projectleiders

- Aya Bergkamp
- Bas van de Westerlo
- Brigitte Berends
- Brigitte Kool
- Carmen Oude Wesselink
- Chantal Spruit
- Claire Brouwer
- Dennis de Hoog
- Dick van Veelen
- Eric Kouters
- Fien Peters
- Fulco Treffers
- Gertjan de Werk
- Gijs Derks
- Jelle Buikema
- Jeroen Adriaansen
- Liesbeth Willemsen
- Marieke Venselaar
- Martijn in 't Veld
- Merel Stolker
- Philémonne Jaasma
- Philippe Rol
- Romy Rohmer
- Rosa Kip
- Rutger Büch
- Sandra Nap
- Tessa Verhulst
- Thijs Mackus
- Thirza Monster
- Vera van Maaren
- Wouter van Twillert
- Wytze Kuijper

Onze Raad van Toezicht

- Rutger Sypkens (voorzitter)
- Noor Huitema-Hellemans
- Dick van Veelen
- Ellen van Bueren

Onze Raad voor de Toekomst:

- **Jacqueline Cramer (voorzitter)**
*Voorzitter Betonakkoord en
Bouwakkoord Staal en oud-minister
Volkshuisvesting, Ruimtelijke Or-
dening en Milieubeheer (VROM)*
- **Niels Bogman**
*Directeur Project Management
and Consultancy RHDHV*
- **Sybren Bosch**
Mede-ondernemer Copper8
- **Yvonne van der Brugge-Wolring**
Directeur-Generaal Rijksvastgoedbedrijf
- **Jan Willem van de Groep**
Programmaregisseur Building Balance
- **Vincent Gruis**
*Professor TU Delft en Voorzitter Tran-
sitieteam Circulaire Bouweconomie*
- **Lidewij de Haas**
Directeur BAM Bouw en Techniek
- **Marlou Kellenaers**
Consultant Volantis
- **Malika van de Weerd**
Programmamanager Duurzaamheid AM
- **Jorrit Herrera Farfán**
Duurzaamheidsadviseur Wonion



Wij maken werk van steden
zonder afval, zonder uitval

info@cirkelstad.nl
www.cirkelstad.nl

