

A circular photograph showing the back of an audience seated in a large hall with a wooden ceiling. Many audience members have their hands raised in the air, suggesting an interactive session or a vote. The stage area is visible in the background with some lighting equipment.

Jaarboek Verantwoording over 2025



Raad van Toezicht

Raad van Toezicht reflecteert: In de praktijk aan de slag

In 2025 heeft Cirkelstad weer mooie stappen gezet in de transitie naar een circulaire bouweconomie. We hebben de aandacht extra gericht op doelgroepen die voor grote nieuwbouw-, renovatie- en vervangingsopgaven staan zoals kleinere gemeenten en woningcorporaties. Ook hebben we hard gewerkt om toekomstbestendig bouwen beter op de kaart te zetten, samen met de overheden en bedrijven die ons hierbij ondersteunen. Eenduidigheid in taal blijft hierbij belangrijk om aandacht te geven.



Met ons Leertraject Kleinere Gemeenten (tot ongeveer 50.000 inwoners) hebben we in 2025 een start gemaakt om deze doelgroep intensiever te gaan betrekken bij de bouwtransitie. Gemeenten zijn verantwoordelijk voor het overgrote deel van de infra in Nederland en zijn ook medebepalend als het gaat om de kaders en richting op het vlak van circulair en toekomstbestendig bouwen. Dit terwijl er maar beperkt capaciteit in de organisaties is om deze onderwerpen op te pakken. We zijn daarom ook verheugd dat we met een kleine 20 gemeenten het Leertraject opzetten, waarbij we alle expertise van Cirkelstad in compacte blokken aanbieden zodat ze er binnen de kleinere gemeenten concreet mee aan de slag kunnen. We zijn begonnen in Zuid Nederland en in 2026 volgen Noordoost en West Nederland.

Ook voor woningcorporaties wordt nu een leertraject opgezet, dat in 2026 moet worden doorvertaald in een nationaal traject voor deze voor de woningbouwsector belangrijke partijen.

In 2025 hebben we meer nadruk gelegd op onze programma's. Naast de blijvende aandacht voor Het Nieuwe Normaal en Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling hebben we goede vooruitgang geboekt met Circulair Financieren en Beleggen. Er wordt hard gewerkt aan methodieken om circulariteit van gebouwen te 'meten', waarbij ook de restwaarde van gebouwen, in eerste instantie van maatschappelijk vastgoed, specifieke aandacht krijgt. Dit moet ertoe gaan leiden dat we de komende jaren volwaardige instrumenten ontwikkelen waarmee circulaire projecten financiële voordelen kunnen krijgen ten opzichte van lineaire projecten. Hiervoor hebben we de nationale overheid en de financiële sector hard nodig.

Financieel was 2025 een goed jaar voor Cirkelstad. We hebben het jaar afgesloten met een kleine winst, terwijl we voldoende aandacht hebben kunnen geven aan nieuwe initiatieven en het versterken van onze interne systemen en

werkwijzen. We houden hierbij volop de focus op onze partners. Hoe krijgen zij voor hun lidmaatschapsbijdrage maximale waarde en hoe kunnen we ze helpen om de benodigde stappen te zetten in de circulaire transitie? In 2025 is een lijn ingezet om vanuit Cirkelstad meer mee te gaan doen met grote nationale of internationale projecten. Dit enerzijds om onze expertise naar onze leden toe te vergroten anderzijds ook om onze leden te betrekken bij deze projecten en kansen te bieden voor internationale samenwerking. Een voorbeeld is het in 2025 gestarte CARES project waarin we met Vlaanderen internationaal kennis uitwisselen met betrekking tot het beheer en onderhoud van corporatiewoningen. De uitvoering start in 2026, we zijn benieuwd naar de resultaten!

2025 was ook het jaar dat we formeel het Convenant Toekomstbestendig Bouwen overgedragen hebben gekregen van de provincies Utrecht, Noord- en Zuid Holland en Flevoland. Het is nu aan Cirkelstad om met dit mooie netwerk van publieke en private partijen de inhoud van het Convenant verder te brengen en af te stemmen op Het Nieuwe Normaal en de overheidsinitiatieven op het vlak van toekomstbestendige gebiedsontwikkeling. Gezamenlijk moeten we komen tot een eenduidige taal waarin we van aanbesteding naar realisatie tot en met het beheer en onderhoud met een heldere set indicatoren toekomstbestendigheid kunnen bewerkstelligen.

De Raad van Toezicht kijkt al met al tevreden terug op de resultaten van 2025. Dit jaar heeft echter ook weer aangetoond dat de ontwikkelingen snel gaan, Europa qua regelgeving en normering op de deur klopt en we qua materialschaarste en CO2 impact van de bouwsector nog flinke uitdagingen hebben. Deze pakken we graag met u weer op in 2026.

Noor Huitema-Hellemans

Voorzitter Raad van Toezicht Cirkelstad

A low-angle shot focusing on the lower legs and feet of three people walking across a narrow wooden plank bridge. The person on the left wears black trousers and black sneakers. The person in the middle wears blue jeans and brown leather shoes. The person on the right wears maroon trousers and black shoes. The bridge is made of light-colored wooden planks supported by a lattice of wooden beams. The background is a blurred indoor space with warm lighting and wooden walls.



In februari van dit jaar heeft het Economisch Instituut voor de Bouw haar rapportage Materiaalstromen en milieubelasting in de bouw en infra gepubliceerd waarin er een doorkijk wordt gegeven hoe Nederland qua circulariteit met haar materialen omgaat, ook richting het jaar 2050. Duidelijk wordt dat op basis van de laatste cijfers van 2023 er voor de GWW een theoretisch gat is tussen in- en uitstroom van 32,5%. Voor de B&U geldt dat het theoretisch gat 80% bedraagt. Theoretisch, want in de praktijk is het gat groter omdat er niet een 100% hergebruik is van producten en materialen. Voor 2050 worden deze percentages beter. 'Naar verwachting worden in 2050 ruim twee keer zoveel materialen gevraagd als aangeboden uit sloop en herstel- en verbouw: wanneer alle materialen uit de B&U volledig en direct hergebruikt zouden kunnen worden ten behoeve van de productie, zou in theorie 45% van de benodigde bouwmaterialen uit de keten zelf kunnen worden gewonnen' aldus het EIB rapport.

Een nuchtere waarneming, maar als we hier over na gaan denken, dan betekent dit dus dat we in 2050 voor de B&U maximaal voor de helft echt circulair kunnen worden en voor de GWW ook de 100% niet halen. Natuurlijk kunnen we met biobased materialen nog flinke stappen maken, maar dit gat is simpelweg te groot om te kunnen dichten op de huidige manier. Dit rapport heeft in de markt niet echt een schokgolf veroorzaakt, terwijl deze cijfers toch alarmerend zijn en de vraag opwerpen of we ons hier dan bij moeten neerleggen of dat er andere wegen zijn om toch dichterbij de 100% circulair te komen, zoals de nationale doelstelling nog steeds luidt.

Voor we andere wegen bewandelen is het eerst zaak dat we bovengenoemde hergebruikpercentages ook daadwerkelijk behalen. Ik constateer dat hier nog flinke stappen in moeten worden gemaakt. Veel marktpartijen die lid zijn van Cirkelstad geven aan dat de vraag naar circulaire producten en materialen er inmiddels weliswaar is, maar het aanbod te diffuus. Er zit te weinig lijn in de hergebruikketen. Soms nemen slopers materialen of producten af, soms gaan ze naar de producent of leverancier, soms blijven ze in beheer bij de eigenaar van een ontmanteld gebouw, soms gaan de materialen naar een materialenhub en soms naar een digitale marktplaats. We doen het overal in Nederland op onze eigen manier. Het Transitieteam Circulair Bouwen heeft

het idee gelanceerd voor een Nationale Aanpak Hergebruik Bouwmaterialen. Deze aanpak is hard nodig om lijn en structuur te brengen in de hergebruiksketen. Hierbij begint het bij circulair slopen, dat toe is aan een nationale verplichting. Hiervoor heeft Cirkelstad dan ook samen met andere partijen in februari 2025 een notitie naar de ministeries gestuurd. Met zo'n Nationale Aanpak kunnen we gebruik maken van de kennis die wordt opgedaan bij Building Balance, die hard werkt om biobased in Nederland de benodigde schaa sprong te laten maken.

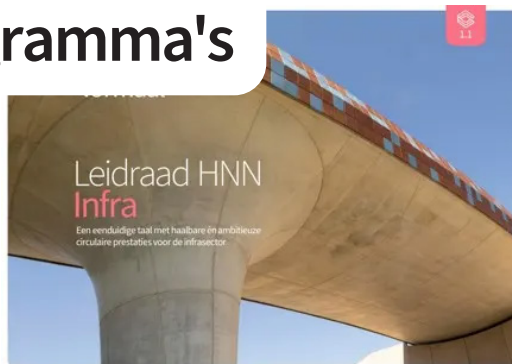
Maar een andere, extra weg is ook nodig. We moeten fundamenteel anders om willen gaan met de manier we onze steden vormgeven zowel qua gebouwen, openbare ruimte en infra. We moeten ons de vraag stellen of geplande gebouwen of infra echt nodig zijn, of dat deze anders of kleiner kunnen worden gerealiseerd. Ook hier worden in de markt stappen gezet met nieuw woonconcepten die steeds vaker conceptueel en industrieel worden gebouwd. Er valt nog veel winst te behalen door de bouwsector, die zich op dit punt bijna opnieuw moet gaan uitvinden. Ook het langer doorgebruiken van gebouwen of infra en het anders (beter) onderhouden kan de nieuwvraag beperken. Dit betekent dat beheer en onderhoud in een nieuwe circulaire economie meer aandacht moeten gaan krijgen, waarbij de prijs voor arbeid, en de belasting ervan, niet te hoog mag worden.

Ik pleit dan ook voor meer aandacht voor toekomstdenken over hoe we onze gebouwde omgeving echt toekomstbestendig kunnen maken, waarbij we veel dichterbij de benodigde 100% circulair uit kunnen gaan komen. Dit is geen pleidooi voor niet bouwen, maar vooral voor een nieuw spoor waarin aantrekkelijke wonen en werkgebieden worden gemaakt met minder (hergebruikte) materialen en meer in combinatie met biobased. Het kleiner wonen met gedeelde serviceconcepten verdient hierbij meer aandacht. We wonen in Nederland op dit moment nu eenmaal erg groot, afgezet tegen andere EU landen. Dit is ook een pleidooi voor het zo snel mogelijk concreet maken van dit toekomstdenken in concrete gebouw- en gebiedsontwikkelingen. Zoals gezegd, de knappe koppen hebben we, nu de doorvertaling naar de praktijk.

Bert Krikke

Directeur Cirkelstad

Programma's



Het Nieuwe Normaal groeit door

Het Nieuwe Normaal (HNN) heeft in 2025 opnieuw belangrijke stappen gezet als gezamenlijke taal voor circulair bouwen in Nederland. Waar de afgelopen jaren vooral in het teken stonden van het ontwikkelen van indicatoren en leidraden, lag de nadruk dit jaar steeds meer op toepassing in de praktijk. Steeds meer opdrachtgevers, aannemers, corporaties, adviseurs en overheden gebruiken HNN als basis voor beleid, aanbestedingen en projecten.

Een belangrijke ontwikkeling was de verdere uitbreiding van het aantal leidraden. Naast de bestaande leidraden voor nieuwbouw en infra werd gewerkt aan de doorontwikkeling van de leidraden voor bestaande bouw en sloop. Nieuw in 2025 was de ontwikkeling van de leidraad Openbare Ruimte. Gemeenten gaven steeds vaker aan behoefte te hebben aan een praktisch instrument voor de inrichting van straten, pleinen, groenvoorzieningen en de ondergrond. Samen met gemeenten, adviseurs en marktpartijen is gewerkt aan een eerste versie die de uit-

gangspunten van Het Nieuwe Normaal vertaalt naar de openbare ruimte.

Van kennis naar praktijk

Om de toepassing van HNN verder te versnellen organiseerde Cirkelstad in maart en oktober twee trainingsmiddagen. Tijdens deze bijeenkomsten maakten deelnemers kennis met de verschillende leidraden en leerden zij hoe HNN kan worden toegepast in beleid, aanbestedingen en projecten. In de verdiepende sessies stond circulair inkopen centraal en werd gewerkt met praktijkvoorbeelden uit de bouw- en infrasector.

De belangstelling voor de trainingen laat zien dat de sector steeds nadrukkelijker op zoek is naar praktische handvatten. Waar circulariteit enkele jaren geleden nog vooral werd gezien als ambitie, groeit de behoefte aan instrumenten waarmee organisaties daadwerkelijk aan de slag kunnen.

Verbinding met Toekomstbestendig Bouwen

Een belangrijke gebeurtenis in 2025 was de overdracht van het Platform

Toekomstbestendig Bouwen aan Cirkelstad. Daarmee komen de ambities en indicatoren van het convenant dichter bij Het Nieuwe Normaal te liggen. Beide initiatieven werken immers aan hetzelfde doel: één herkenbare taal waarmee publieke en private partijen toekomstbestendige prestaties kunnen uitvragen, realiseren en monitoren.

Door kennis, netwerken en instrumenten samen te brengen ontstaat een steviger fundament voor de verdere opschaling van circulair en toekomstbestendig bouwen.

Klaar voor de volgende fase

Met leidraden voor nieuwbouw, bestaande bouw, sloop, infra en openbare ruimte groeit Het Nieuwe Normaal uit tot een breed toepasbaar raamwerk voor de gebouwde omgeving. Tegelijkertijd verschuift de aandacht steeds meer van ontwikkeling naar implementatie. Juist daarom blijven kennisdeling, training en samenwerking essentieel. Zo wordt circulair en toekomstbestendig bouwen stap voor stap de nieuwe standaard.

Circulair Financieren en Beleggen

Van circulaire prestaties naar financiële waarde

Circulariteit wordt steeds belangrijker in de gebouwde omgeving. Toch wordt die waarde nog onvoldoende meegenomen in financiering, investeringsbeslissingen en vastgoedwaarderingen. Daarmee blijft één van de belangrijkste belemmeringen voor de verdere opschaling van circulair bouwen bestaan. Daarom heeft Cirkelstad samen met TKI Bouw en Techniek in 2025 belangrijke stappen gezet binnen het programma Circulair Financieren en Beleggen.

Het programma brengt ontwikkelaars, beleggers, banken, taxateurs, kennisinstellingen en overheden samen. Doel is om circulariteit niet alleen zichtbaar te maken in gebouwen, maar ook in de financiële besluitvorming daaromheen. In 2025 werd daarbij gewerkt aan drie samenhangende sporen: circulaire restwaarde, circulaire waardebeoordeling en meetinstrumenten voor financiers en beleggers.

Circular Scorecard Real Estate

Het meest zichtbare resultaat van het programma was de verdere ontwikkeling van de Circular Scorecard Real Estate (CSRE). Deze scorecard wordt ontwikkeld door Cirkelstad samen met Copper8, Invest-NL en andere partners uit de vastgoed- en financiële sector.

De CSRE maakt inzichtelijk hoe circulair een gebouw daadwerkelijk is. Op basis van verschillende indicatoren ontstaat een score waarmee gebouwen onderling kunnen worden vergeleken. De ambitie is dat financiers, beleggers en taxateurs deze informatie in de toekomst kunnen gebruiken bij hun besluitvorming.

Jeroen van Muiswinkel van Copper8 vat de aanpak kernachtig samen: *“Als het gaat over circulair financieren en beleggen is gekozen voor drie paden: de circulaire restwaarde, waardebeoordeling door taxateurs op basis van Het Nieuwe Normaal en tools zoals de CSRE.”*

Circulaire waardebeoordeling

Naast de CSRE werd gewerkt aan een methodiek voor circulaire waardebeoordeling. Samen met Alba Concepts, Copper8, Envalue, Impact Institute en Invest-NL wordt onderzocht hoe circulaire kenmerken zoals losmaakbaarheid, adaptief vermogen en hergebruikpotentie kunnen worden meegenomen in vastgoedwaarderingen.

Hiermee ontstaat voor het eerst inzicht in de financiële meerwaarde van circulaire prestaties. Dat biedt kansen voor opdrachtgevers, beleggers en financiers om circulaire keuzes nadrukkelijker mee te nemen in hun afwegingen.

Circulaire restwaarde maatschappelijk vastgoed

Samen met Invest-NL en Ruimte OK worden mooie stappen gezet om te komen tot een rekenmethodiek waarmee de restwaarde van gebouwen kan worden bepaald. In eerste instantie wordt de aandacht gericht op de restwaarde van scholen. Daarna zullen stappen gezet gaan worden om ook andere maatschappelijk vastgoed te betrekken. De restwaardebeoordeling heeft grote interesse van gemeenten. In een volgende stap gaat ook gewerkt worden aan een accreditatiesysteem.

Van meten naar belonen

De ontwikkeling van de CSRE en de methodiek voor circulaire waardebeoordeling markeert een belangrijke stap in de circulaire bouwtransitie. De komende jaren worden beide instrumenten verder getest en doorontwikkeld. Daarmee werkt Cirkelstad samen met haar partners aan een toekomst waarin circulaire gebouwen niet alleen duurzamer zijn, maar ook financieel aantrekkelijker worden.



Platform Toekomstbestendig Bouwen nu onderdeel van Cirkelstad

Tijdens het congres Toekomstbestendig Bouwen op 6 november 2025 werd het platform en convenant Toekomstbestendig Bouwen officieel overgedragen aan Cirkelstad. Daarmee kwam een traject dat jarenlang werd ondersteund door de provincies Utrecht, Noord-Holland, Zuid-Holland en Flevoland in een nieuwe fase.

Het convenant groeide de afgelopen jaren uit tot een netwerk van circa 160 publieke en private organisaties die samenwerken aan toekomstbestendige woningbouw en gebiedsontwikkeling.

Tijdens de overdracht overhandigde Rob van Muilekom, gedeputeerde van de provincie Utrecht en voorzitter van de programmaraad, symbolisch een boompje aan Cirkelstad-directeur Bert Krikke. Daarmee gaven de provincies het stokje over aan de marktpartijen die de verdere ontwikkeling van het convenant gaan vormgeven.

De overdracht sluit goed aan bij de rol van Cirkelstad als verbinder van publieke en private partijen en biedt kansen om de samenwerking met Het Nieuwe Normaal en andere landelijke initiatieven verder te versterken.



Landelijke congressen

Partnerdag 2025

Verbinden, inspireren en vooruitkijken

Op 11 juni kwamen partners, vrienden en relaties van Cirkelstad bijeen in de Mauritskazerne in Ede voor de jaarlijkse Partnerdag. Zoals ieder jaar stond de dag in het teken van ontmoeten, kennisdelen en samen werken aan de circulaire en toekomstbestendige bouwconomie.

Tijdens de Algemene Ledenvergadering werd teruggekeken op de resultaten van 2024 en werd vooruitgekeken naar de ambities voor de komende jaren. Ook vonden enkele wijzigingen plaats binnen de Raad van Toezicht. Rutger Sypkens nam afscheid als voorzitter. Noor Huitema-Hellemans werd benoemd tot nieuwe voorzitter. Daarnaast traden Petran van Heel en Brigitte Kool toe tot de Raad van Toezicht.



Een bijzonder moment was de presentatie van het eerste advies van de Raad voor de Toekomst: Circulair bouwen structureel in aanbestedingen. Daarmee werd direct zichtbaar hoe kennisontwikkeling, praktijkervaring en strategische advisering binnen Cirkelstad steeds sterker met elkaar verbonden raken.

Congres Toekomstbestendig Bouwen

Hoe geven we de toekomst een stem in ons handelen van vandaag?

Inspiratie, kennisdeling en ontmoeting stonden centraal tijdens het congres Toekomstbestendig Bouwen op 6 november 2025 in de Jaarbeurs in Utrecht. Dit jaar maakte het congres onderdeel uit van de Klimaatop Gebouwde Omgeving, waardoor deelnemers niet alleen in contact kwamen met de partners van Toekomstbestendig Bouwen, maar ook met een breder netwerk van professionals die werken aan de verduurzaming van de gebouwde omgeving.

Na de opening door dagvoorzitter Inge Diepman verzorgde internationaal jurist en VN-expert Jessica den Outer de eerste keynote. Zij nam de aanwezigen mee in de wereld van natuurrechten en de vraag welke plaats natuur zou moeten krijgen binnen wet- en regelgeving.

De tweede keynote werd verzorgd door journalist en schrijver Floor Milikowski. Aan de hand van voorbeelden uit haar boek *Contouren van een Nieuw Land* liet zij zien dat de transitie naar een toekomstbestendige leefomgeving al volop gaande is.

Een belangrijk onderdeel van het congres was de overdracht van het Platform Toekomstbestendig Bouwen aan Cirkelstad. Na jarenlange inzet van de provincies Utrecht, Noord-Holland, Zuid-Holland en Flevoland werd het convenant officieel overgedragen aan de markt. Met een volle zaal, inspirerende sprekers en de overdracht van het convenant groeide het congres uit tot een belangrijk moment in de verdere ontwikkeling van toekomstbestendig bouwen in Nederland.



Samenwerkingen

DigiC en Cirkelstad slaan handen ineen

Digitalisering als versneller van circulariteit

De transitie naar een circulaire bouwconomie vraagt niet alleen om nieuwe materialen en andere vormen van samenwerkingen, maar ook om betere data en digitalisering. Daarom gingen DigiC en Cirkelstad in 2025 een strategische samenwerking aan.

Binnen de samenwerking staan vier thema's centraal: digitalisering van de gebouwde omgeving en datadiensten, fa-



rieksmatig bouwen, slimme bouwlogistiek en de renovatie en transformatie van bestaande gebouwen.

Door de kennis en netwerken van beide organisaties te combineren ontstaat een sterkere verbinding tussen digitale innovatie en de dagelijkse praktijk van circulair bouwen. Zo kunnen nieuwe digitale toepassingen sneller worden ontwikkeld, getest en toegepast binnen de sector.

Van koplopers naar peloton

Cirkelstad actief in het Transitieteam Circulaire Bouwconomie



De transitie naar een circulaire bouwconomie vraagt om samenwerking tussen overheid, marktpartijen, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties. Om die samenwerking te stimuleren is het Transitieteam Circulaire Bouwconomie opgericht. Sinds 2024 maakt ook Cirkelstad deel uit van dit landelijke team.

Namens Cirkelstad neemt directeur Bert Krikke deel aan het Transitieteam. Daarmee worden de ervaringen van het brede Cirkelstad-netwerk rechtstreeks verbonden aan de nationale agenda voor circulair bouwen.

Volgens voorzitter Vincent Gruis, hoogleraar Housing Management aan de TU Delft, bevindt de sector zich in een nieuwe fase van de transitie: *“We werken nu aan de omslag van koplopers naar peloton.”*

Waar circulair bouwen lange tijd vooral werd gedragen door een beperkte groep voorlopers, ontstaat nu steeds meer belangstelling vanuit de bredere markt. Instrumenten zoals Het Nieuwe Normaal, circulaire aanbestedingen en nieuwe financiële modellen maken het mogelijk om circulariteit op grotere schaal toe te passen. Door ervaringen uit de praktijk te verbinden met beleid, onderzoek en regelgeving helpt het Transitieteam om belemmeringen weg te nemen en kansen zichtbaar te maken. Zo draagt het bij aan een toekomst waarin circulair bouwen niet langer de uitzondering is, maar de standaard.

TwintigDertig

Kennis delen met corporaties en gemeenten

Cirkelstad werkte in 2025 samen met vakblad TwintigDertig als mediapartner. TwintigDertig richt zich op professionals bij woningcorporaties en gemeenten die zich bezighouden met nieuwbouw, renovatie, verduurzaming en onderhoud.

Gedurende het jaar verschenen verschillende artikelen waarin experts uit het Cirkelstad-netwerk hun kennis en ervaringen deelden. Zo vertelde directeur Bert Krikke over de ontwikkeling van Cirkelstad, de betekenis van Het Nieuwe Normaal en de rol die woningcorporaties kunnen spelen in de circulaire bouwtransitie. Ook andere actuele thema's kwamen aan bod. Artikelen besteedden aandacht aan hoogwaardig hergebruik van

materialen en installaties, de kansen van circulair renoveren en de vraag hoe circulariteit steeds vaker onderdeel wordt van de dagelijkse praktijk van opdrachtgevers en bouwbedrijven.

De samenwerking laat zien hoe belangrijk communicatie en kennisdeling zijn voor de transitie. Nieuwe instrumenten, praktijkervaringen en onderzoeksresultaten hebben pas impact wanneer ze hun weg vinden naar professionals die er dagelijks mee aan de slag kunnen. Door de verbinding tussen Cirkelstad en TwintigDertig worden inzichten uit de praktijk gedeeld met een brede groep corporaties, gemeenten en andere professionals in de gebouwde omgeving.

Onderwijs en praktijk dicht bij elkaar

Samenwerking met het HBO en Universiteiten

Om de transitie naar een circulaire bouwconomie te versnellen, is het niet voldoende om alleen de huidige markt te bedienen. Ook de professionals van morgen moeten worden voorbereid op de uitdagingen die voor ons liggen. Daarom is Cirkelstad in 2025 gestart met het opbouwen van een strategische samenwerking met hogescholen en universiteiten in Nederland.

Deze samenwerking richt zich niet op losse projecten of incidentele gastcolleges, maar op structurele kennisontwikkeling en kennisdeling. Samen met hogescholen en universiteiten onderzoekt Cirkelstad hoe onderwijs, praktijk en het netwerk van partners beter met elkaar kunnen worden verbonden. De Cirkelstad Academie vervult daarbij een centrale rol als platform waar kennis wordt verzameld, ontwikkeld en gedeeld.

Binnen het onderwijs is veel kennis aanwezig over circulariteit en duurzaamheid. Tegelijkertijd heeft de markt behoefte aan toepasbare kennis, concrete instrumenten en goed opgeleide professionals. Juist op dat snijvlak ligt de kracht van de samenwerking. Studenten krijgen toegang tot actuele vraagstukken uit het Cirkelstad-netwerk, terwijl partners profiteren van onderzoek, nieuwe inzichten en jong talent.

Op strategisch niveau wordt gewerkt aan langdurige samenwerkingen, gezamenlijke programma's en de ontwikkeling van kennislijnen die bijdragen aan de doelen voor 2030 en 2050. Door onderwijs en praktijk dicht bij elkaar te brengen ontstaat een lerend ecosysteem waarin studenten, docenten en professionals samen werken aan de circulaire bouwconomie van morgen.

De Cirkelstad Academie

Kennis als motor van de transitie

De afgelopen jaren heeft Cirkelstad gebouwd aan een steeds sterker netwerk van partners, programma's en community's. Daarbij werd steeds duidelijker dat kennis de verbindende factor is in alles wat we doen. Niet als los product, maar als motor voor versnelling. Vanuit die gedachte is de Cirkelstad Academie ontstaan.

De Academie is geen traditionele leeromgeving, maar een platform waarin praktijk, beleid en uitvoering samenkomen. Hier wordt kennis uit programma's zoals Het Nieuwe Normaal, circulair financieren en beleggen en andere Cirkelstad-initiatieven samengebracht en vertaald naar toepasbare inzichten voor de sector. Daarmee maakt de Academie de stap van inspireren naar activeren en implementeren concreet.

Waar Cirkelstad mensen, organisaties en initiatieven verbindt, zorgt de Academie ervoor dat kennis wordt geborgd, verdiept en gedeeld. Het doel is om één centrale plek te creëren waar professionals uit de bouw- en vastgoedsector niet alleen informatie

vinden, maar ook leren hoe zij deze kennis kunnen toepassen in hun dagelijkse praktijk.

Om de verdere ontwikkeling van de Academie vorm te geven werd in 2025 Jules Siewertsen aangesteld als manager Academie. Vanuit deze nieuwe rol werkt hij aan de verdere uitbouw van het kennisplatform, het verbinden van kennis uit de verschillende programma's en community's en het ontwikkelen van samenhangende leerlijnen voor professionals in de bouw- en vastgoedsector.

In 2025 is verder gewerkt aan de ontwikkeling van de Academie als intuïtief kennisplatform waarin content, tools en praktijkvoorbeelden samenkomen. Daarbij verschuift de focus van losse publicaties naar samenhangende kennislijnen. Zo wordt de Academie niet alleen een plek om kennis te vinden, maar ook een instrument om richting te geven aan de transitie naar een circulaire en toekomstbestendige bouwsector.

Jules Siewertsen





Nicole van Hoof

Een nieuwe structuur voor een groeiende beweging

Community's sterker verbonden

Cirkelstad groeide de afgelopen jaren uit tot een landelijke coöperatie met honderden partners, vele community's en een groeiend aantal programma's. Die groei bracht nieuwe kansen met zich mee, maar vroeg ook om een andere manier van organiseren. Daarom is in 2025 gewerkt aan een nieuwe communitystructuur.

Waar community's voorheen vooral zelfstandig opereerden, wordt nu sterker ingezet op samenwerking, kennisuitwisseling en onderlinge verbinding. Het doel is om regionale en thematische community's beter met elkaar te verbinden en tegelijkertijd voldoende ruimte te houden voor lokale initiatieven en eigen accenten.

Volgens Nicole van Hoof, die binnen Cirkelstad een belangrijke rol speelde bij de ontwikkeling van de nieuwe structuur, draait het daarbij vooral om het versterken van de beweging als geheel. "Door kennis, ervaringen en contacten beter te delen kunnen community's sneller van elkaar leren en ontstaat meer slagkracht op landelijke thema's," aldus Nicole.

Van losse netwerken naar één community

Nicole: "We gaan veel beter gebruik maken van de kennis van onze thema-spinners, die we nu dan ook thema-specialisten noemen. Deze

themaspinners maken inhoudelijke programma's, die de regiospinners uitvoeren in hun eigen regio, zodat ze niet het wiel hoeven uit te vinden en er echt verdieping ontstaat. De thema-specialisten zijn daarbij desgewenst als spreker aanwezig of zorgen dat de juiste expert aanwezig is. Ook kunnen de Cirkelstad-partners direct, of via hun eigen regio-spinner, contact met hen opnemen voor specifieke vragen. Ze zijn hét loket voor hun thema. Het gaat om dit moment om de thema's Biobased met Carmen Oude Wesselink, Infra met Thijs Mackus en Gebiedsontwikkeling met Vera van Maaren. Maar we blijven in beweging, dus wie weet wat de toekomst nog zal brengen. We staan altijd open voor suggesties."

De nieuwe structuur zorgt ervoor dat programma's, community's, partners en de Cirkelstad Academie elkaar beter versterken. Kennis die in de ene regio wordt ontwikkeld, kan sneller beschikbaar worden gemaakt voor andere regio's. Tegelijkertijd kunnen landelijke programma's beter aansluiten op vragen uit de praktijk. Met de nieuwe communitystructuur legt Cirkelstad een stevig fundament onder de verdere groei van de coöperatie. Zo ontstaat een organisatie die klaar is voor de volgende fase van de circulaire bouwtransitie.



Raad voor de Toekomst

Onafhankelijke adviezen voor de bouwsector van morgen

De Raad voor de Toekomst beleefde in 2025 haar eerste volledige werkjaar. De Raad werd opgericht om onafhankelijk advies te geven over de vraagstukken die bepalend zijn voor de transitie naar een circulaire en toekomstbestendige bouwsector. Onder leiding van voorzitter Jacqueline Cramer ontwikkelde de Raad zich in korte tijd tot een belangrijk platform voor reflectie, kennisuitwisseling en strategische advisering.

Circulair bouwen structureel in aanbestedingen

Tijdens de Cirkelstad Partnerdag presenteerde de Raad haar eerste advies: Circulair bouwen structureel in aanbestedingen. De kern van het advies was dat de sector inmiddels beschikt over voldoende kennis, instrumenten en praktijkervaring om circulariteit een vaste plek te geven in aanbestedingen.

Naar een Circulair Regeerakkoord

Later in het jaar verscheen het tweede advies: Naar een Circulair Regeerakkoord. Hierin roept de Raad een toekomstige regering op om circulair bouwen een prominente plaats te geven binnen het nationale beleid.

Vooruitblik op circulaire renovatie

Naast de twee gepubliceerde adviezen werkte de Raad in 2025 aan een nieuw advies over circulaire renovatie. Dit advies wordt in 2026 gepubliceerd. Met twee gepubliceerde adviezen, een derde advies in voorbereiding en een groeiende zichtbaarheid binnen de sector heeft de Raad voor de Toekomst zich in 2025 ontwikkeld tot een belangrijke onafhankelijke stem binnen de circulaire bouwtransitie.

Podcast Achter de Bouwhekken

Wetenschap en praktijk in gesprek

In 2025 sloegen Cirkelstad en het onderzoeksprogramma TranCiBo van de Vrije Universiteit Amsterdam de handen ineen voor een bijzondere podcastserie. Onder de titel Achter de Bouwhekken gingen presentator Zegert van der Linde en Cirkelstad-directeur Bert Krikke in gesprek met experts uit de bouwsector over de vraag hoe de transitie naar een circulaire bouwsector kan worden versneld. De podcastserie kwam voort uit het TranCiBo-onderzoek, waarin wetenschappers onderzochten welke factoren de implementatie van circulair bouwen binnen organisaties bevorderen of juist belemmeren.

Vijf afleveringen

De opnames vonden plaats in 2025. Vanaf januari 2026 verschenen vervolgens vijf weken lang iedere maandag nieuwe afleveringen online. In de gesprekken kwamen uiteenlopende onderwerpen aan bod, waaronder circulair aanbesteden, circulaire bouwketens, circulair financieren en beleggen, Europese regelgeving en de rol van gedrag bij veranderingen in de sector.

Kennis toegankelijk maken

Met Achter de Bouwhekken bracht Cirkelstad wetenschap en praktijk dicht bij elkaar. De serie maakte onderzoeksresultaten toegankelijk voor een breed publiek van gemeenten, corporaties, bouwbedrijven, ontwikkelaars en beleidsmakers.

De volledige podcastserie is te beluisteren via de website van Cirkelstad en de bekende podcastplatforms.



Publicaties



Cirkelstad - Maatschappelijk

Duurzaamheid en circulariteit

Als landelijke coöperatie werkt Cirkelstad aan steden zonder afval, zonder uitval. Samen met zo'n 250 koplopers uit de bouwsector maken we ons hard voor circulair en toekomstbestendig bouwen. Zo opent de website van Cirkelstad. Hieruit blijkt ook dat Cirkelstad is doorgegroeid van en stimuleren van de circulaire bouwtransitie naar de bredere context van toekomstbestendig bouwen.

Circulariteit blijft onze primaire focus. Daarbij hebben we ook aandacht voor beperking van CO2 gebruik in de bouw en exploitatiefase, voor klimaatadaptiviteit en biodiversiteit en de maatschappelijke aspecten van ontwikkelingen. Onze visie is een brede blik op circulair.

Met onze 250 partners maken we hier stappen in. Wij helpen om te initiëren, inspireren en activeren; onze partners, zowel uit de publieke als uit de private sector, doen het werk in de dagelijkse praktijk. Hoeveel onze impact om de fysieke leefomgeving precies is geweest de afgelopen tientallen jaren, is moeilijk aan te geven, maar mede door Cirkelstad zijn vele honderden projecten een stuk circulaider en duurzamer gerealiseerd en gaat de transitie stap voor stap de goede kant op!

Maatschappelijke betrokkenheid

Naast de 'harde' en 'technische' kant van circulariteit is voor ons ook de maatschappelijke, sociale en menselijke kant erg belangrijk. Onze tagline luidt:

geen afval, geen uitval! Deze uitval heeft betrekking op de mensen met wie we werken, maar ook op de mensen die leven in de (soms kwetsbare) wijken. Hoe verwerven, produceren en gebruiken we materialen? Hoe maken we onze gebouwde omgeving inclusief en gezond? In onze Cirkelsteden zoeken we de samenwerking op met partijen en ondernemers op lokaal niveau en worden verbindingen gelegd met lokale gemeenschappen. Dit kan nog beter en breder worden opgepakt. Dit is dan ook één van onze speerpunten voor de komende jaren.

Circulariteit en betaalbaarheid staan soms nog op gespannen voet. We begrijpen als geen ander dat bijvoorbeeld woningcorporaties soms lastige keuzes moeten maken daar waar het gaat over het toepassen van circulaire of lineaire materialen. Nieuwbouw, renovatie en onderhoud moet betaalbaar blijven. Dat vraagt ook iets van onze huidige manier van investeren, financieren en het rendement op enkelvoudige of meervoudige waarde.

Hier werken we samen met onze partners aan. Want als het betaalbaarder wordt, versnelt de transitie.

De betrokkenheid blijkt ook uit de mensen die voor Cirkelstad werken. Elke medewerker is lid van onze coöperatie. En hebben net als de partners invloed op de ontwikkeling van Cirkelstad. Alle betrokkenen bij Cirkelstad werken met hart voor de zaak, voor maatschappelijke tarieven en kijken niet op een uurtje extra, soms in de avonden en weekenden. Dit gebeurt uit passie, maar mag geen standaard werkwijze worden.

We werken nauw samen met verschillende universiteiten en hogescholen. Deze samenwerking is gericht op kennisdeling en onderzoek en een bijdrage aan de verbetering van de kwaliteit van en aandacht voor circulariteit in onderwijs. Dat doen we door samenwerking met onze partners te bevorderen en zo praktijk en onderwijs te verbinden. En door de gastlessen, bedrijfsbezoeken, stages en



projectopdrachten die door ons team en onze partners worden gegeven.

Cirkelstad is lokaal georganiseerd. We versterken lokale en persoonlijke netwerken van partners waardoor de lokale context van belang blijft in de casussen, vraagstukken en samenwerkingen van partners. Daarnaast maakt een lokale context het makkelijker om Cirkelstad deel te laten uitmaken van je dagelijkse werkzaamheden.

Team

Alle betrokkenen bij Cirkelstad, onze Spinners, Programmaleiders, Projectleiders en het Kernteam werken op project- of adviesbasis waarbij er een specifieke taakomschrijving in de contracten is geformuleerd, in overeenstemming de Wet DBA. Het Cirkelstad team bestaat uit een mix van vrouwen en mannen, waarbij wordt gestreefd naar een 50%-50% verdeling. Momenteel zijn er ongeveer 25 personen direct betrokken, 14 vrouwen en 11 mannen. Het team is vaak lokaal geëngageerd en woont dus ook verspreid door Nederland, waar onze Community's hun plek hebben.

Cirkelstad heeft een vertrouwenspersoon. Op deze persoon is in 2025 geen beroep gedaan door het team. Je veilig voelen en het met respect met elkaar omgaan is een blijvend aandachtspunt voor ons.

Goed bestuur en integriteit

Cirkelstad heeft een Raad van Toezicht, die is samengesteld uit personen die werkzaam zijn bij onze partners en

vrienden. We streven naar een mix van vrouwen en mannen en laten dit ook meewegen in de procedure wanneer een Raad van Toezicht lid moet worden vervangen. Tot nu toe volbrengen alle RvT leden hun volle termijn van 3 x 3 jaar, waar we als organisatie trots op zijn.

Cirkelstad publiceert jaarlijks haar Jaarboek. Het Jaarboek en de Jaarrekening worden jaarlijks vastgesteld tijdens de ALV (die deel uitmaakt van onze Partnerdag) door onze partners (onze leden). Ook worden tijdens de ALV eventuele RvT wisselingen voorgelegd ter goedkeuring en worden nieuwe accenten in onze strategie met onze partners besproken. De Jaarrekening wordt gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

Bij de aanstelling van personen bij een rol in de organisatie wordt goed gekeken naar 'conflicts of interest'. Dit vraagt om een integere afweging van alle belangen, omdat in de wereld van circulair bouwen veel personen elkaar kennen en soms meerdere rollen hebben.

Dienstverlening en inhuur

Cirkelstad werkt bij voorkeur met de dienstverlening via haar partners, voor zover expertise gewenst is die om niet kan worden ingebracht. We kijken hierbij naar de brede expertise van onze partners en proberen hier een breed palet van partners bij te betrekken. Vooral de laatste jaren worden veel partners en vrienden betrokken die nog niet eerder betrokken waren.

Leveranciers en ketenverantwoordelijkheid

Cirkelstad heeft een kantoor bij HNK (Het Nieuwe Kantoor) in Utrecht op loopafstand van het Centraal Station Utrecht. HNK Utrecht heeft een duurzame BREEAM 4 sterren waardering en besteedt veel aandacht aan circulair meubilair, office as a service en duurzame catering. Dit wordt door onze bezoekers gewaardeerd.

Cirkelstad probeert bij het organiseren van haar evenementen zo veel mogelijk een locatie te vinden die ook goed bereikbaar is met openbaar vervoer. Soms is dit lastig, als er een Community bijeenkomst bij een partner wordt georganiseerd. Onze 'eigen congressen' zijn altijd goed met het OV te bereiken en dit wordt ook gestimuleerd. Daarnaast wordt gelet op duurzame catering, die altijd vegetarisch is. We selecteren locaties die ook goed toegankelijk zijn voor bezoekers met een lichamelijke beperking.

Onze publicaties worden steeds minder gedrukt en vinden bijna altijd digitaal hun weg naar onze partners en andere geïnteresseerden. Uitzonderingen worden gemaakt wanneer een gedrukt exemplaar vanwege de inhoud en leesbaarheid ervan in tabellen of overzichten een sterke voorkeur heeft. Het streven is om naar 100% digitaal te gaan. Al onze publicaties worden openbaar aangeboden op onze Academie waar ze gratis te downloaden zijn.

Jaarrekening: De cijfers

Algemeen

De cijfers zijn opgesteld in opdracht van het bestuur op basis van de door de coöperatie verstrekte gegevens. Het bestuur is verantwoordelijk voor de juistheid en de volledigheid van de gegevens waarop de jaarrekening is gebaseerd.

Met het afsluiten van het financiële boekjaar 2025 sluiten we een jaar af waarin Cirkelstad samen met haar partners goede stappen heeft gezet in de transitie naar een Circulaire bouweconomie.

Bedrijfsvorm

Coöperatieve vereniging met
uitgesloten aansprakelijkheid

Handelsregister

69248842

Directieverslag

Met onze Cirkelsteden zijn we stabiel gebleven in aantal en het aantal themacommunity's blijft ook stabiel. We constateren dat er veel bijeenkomsten zijn georganiseerd (meer dan 90) door onze spinners en programmaleiders, die goed bezocht zijn. Het programma Circulair Financieren en Beleggen is uitgerold waarin we zowel aan tools en instrumenten voor circulair financieren werken. Daarnaast zijn we gestart met een separaat leertraject voor kleinere gemeenten die binnen het leertraject brede kennis op kunnen doen over circulair bouwen. Het Convenant Toekomstbestendig Bouwen hebben we in november 2025 officieel overgedragen gekregen van de provincies Utrecht, Noord-Holland, Zuid Holland en Flevoland. We gaan hard werken om samen met de ondertekenaars van het Convenant toekomstbestendig bouwen met de indicatoren van het Convenant naar een volgende fase te brengen. Ook hebben we forste stappen gezet in de verdere professionalisering van onze Academie. Binnen de Academie maken we werk van het intensiveren van de samenwerking met onze onderwijspartners. Vooral nog richten we ons op de universiteiten en HBO's, ook omdat we veel onderzoeksvragen samen oppakken. Dat laat onverlet dat we de komende jaren ook met MBO-instellingen de samenwerking gaan oppakken.

Een groot deel van de lidmaatschapsgelden wordt besteed aan het onderhouden en verder uitbreiden van onze community's en onze programma's. Het aantal leden is in 2025 iets teruggelopen, maar we zagen gelukkig een stijging optreden aan het eind van het jaar, die zich naar het zich laat aanzien in 2026 doorzet. Voor een aantal specifieke doelgroepen, zoals gemeenten en woningcorporaties, hebben we meer differentiatie in de tarieven aangebracht. In 2024 is door Cirkelstad wederom geïnvesteerd in de organisatie, de huisvesting en de systemen (waaronder een het doorontwikkelen van het CRM systeem, waarbij we onze partners steeds beter kunnen bereiken en de financiële systemen hieraan zijn gekoppeld). We sluit het jaar van met een kleine winst van € 17.837,-

De financiële positie van Cirkelstad is in grote lijnen ongewijzigd. Er zijn tot en met 2025 geen leningen afgesloten of schuldposities (anders dan aan de oprichters) aangegaan. Wel blijft door ons negatief eigen vermogen de liquiditeit voor Cirkelstad een continu aandachtspunt. Dit betekent dan we pas financiële verplichtingen aangaan wanneer hier (met een redelijke mate van zekerheid) inkomsten tegenover staan. Cirkelstad verwacht door een licht stijgend

ledenaantal de komende jaren de financiële positie op peil te kunnen houden. De focus op onze huidige programma's Het Nieuwe Normaal, Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling, Circulair Financieren en Woningcorporaties blijft ongewijzigd en onverminderd belangrijk.

Ultimo 2024 bestaat Cirkelstad uit ruim 200 partners en vriendenorganisaties die actief samenwerken in 26 Cirkelsteden en Themacommunity's. Daarnaast heeft de e-mail-nieuwsbrief Stadsblad ruim 2.274 abonnees en waren er eind 2024 maar liefst 7.758 LinkedIn-volgers.

Resultaatsbestemming

Over het boekjaar 2025 is een positief resultaat geboekt van € 17.837 (na belastingen). Derhalve is er een klein resultaat gerealiseerd om de schuldpositie van de oprichters in 2022 voor een deel extra af te lossen. Deze medeoprichters hebben geïnvesteerd in de opbouw van de coöperatie.

Alle uren tot en met 2017 zijn opgenomen als investering en werden (tot 2022) als langlopende schuld opgenomen op de balans. De tekorten in 2018-2019 zijn als kortlopende schuld op de balans opgenomen. Nu de betalingsregelingen definitief zijn, is deze schuldpositie opgenomen als kortlopend vreemd vermogen per investeerder.

Niet uit de balans blijvende verplichting

De schuldpositie versus K. van Leeuwen was totaal € 54.873,14, conform vaststellingsovereenkomst. Hiervan is € 24.000 "hard" (reeds € 18.000 betaald per okt 2025) en (restant) € 30.873,14 is niet "hard". Pas als einde 2026 blijkt dat hiertoe voldoende middelen beschikbaar zijn of in 2027 komen, dan is de toezegging dat deze schuld zal worden ingelost. Deze € 30.873 is als "niet uit balans blijvende verplichting" opgenomen in de toelichting bij de Jaarrekening.

Grondslagen waardering en resultaatbepaling

De balans en verlies- en winstrekening hebben betrekking op de coöperatie Cirkelstad.

Resultaatbepaling

De resultaten worden verantwoord in het jaar waarin ze gerealiseerd zijn, kosten en verliezen worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben of zodra ze voorzienbaar zijn.

Resultaatrekening Cirkelstad 2025

	OMZET in €	KOSTEN in €
Omzet		
lidmaatschappen	730.225	
Projecten	P23.001 RNIZ regionale implementatie HNN	149.080
	P23.012 HNN Werklijn G40	58.511
	P23.017 Vernellingslab Woco's 2023-2025	34.551
	P24.003 samen versnellen HNN fase 2	316.598
	P24.013 Expertrol PZH	55.750
	P25.001 Circulair financieren en beleggen	85.455
	P25.009 Platform Toekomst Bestendig Bouwen	72.894
	overige projecten	392.199
	Kosten	
	programmamanagement	296.047
	spinners	337.504
Projecten	P23.001 RNIZ regionale implementatie HNN	121.080
	P23.012 HNN Werklijn G40	4.132
	P23.017 Vernellingslab Woco's 2023-2025	13.966
	P24.003 samen versnellen HNN fase 2	317.426
	P24.013 Expertrol PZH	45.750
	P25.001 Circulair financieren en beleggen	75.895
	P25.009 Platform Toekomst Bestendig Bouwen	10.000
	diversen	314.519
	ALGEMENE COOPERATIE KOSTEN	
	algemene kosten	
	internet/ict	14.686
	marketing/communicatie	119.707
	bijeenkomsten	
	representatie	
	overige kosten	202.568
subtotaal		1.895.263
Bedrijfsresultaat boekjaar		21.983
Belastingen		-4.146
Resultaat na belastingen		17.837

Financiële verantwoording 2025

BALANS	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA in €		
<i>Vaste activa</i>		
Financiële vaste activa		4.146
<i>vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	80.379	228.993
Belastingvorderingen	57.646	59.878
Overige vorderingen	7.865	7.865
Overlopende activa	<u>99.160</u>	<u>93.500</u>
	245.050	390.236
liquide middelen	5.455	43.396
Totaal	250.505	437.778
PASSIVA in €		
<i>Eigen vermogen</i>		
Ledenkapitaal	-144.140	-161.977
<i>Kortlopende schulden</i>		
Leveranciers en handelskredieten	200.958	- 78.095
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	14.207
Overlopende passiva	<u>192.687</u>	<u>521.660</u>
	394.645	599.755
totaal	250.505	437.778

Toelichting op de Balans en Winst en Verliesrekening

Balans

Vorderingen

Debiteuren

Dit betreft het saldo reeds gefactureerde bedragen (lidmaatschappen en projecten) welke per 31/12/2025 nog niet betaald waren.

Omzetbelasting

Dit betreft het saldo van omzetbelasting over 2025 welke per 31/12/2025 nog te vorderen was van de belastingdienst.

Liquide middelen

Dit betreft het saldo op de bankrekening. Er is geen contant geld in omloop binnen Cirkelstad.

Resultaat vorige boekjaren

De schuldpositie aan K. van Leeuwen en KplusV is gekenmerkt als 'negatief resultaat vorige boekjaren' en opgenomen als een negatief eigen vermogen. Positieve resultaten vanaf 2025 zullen hier tegen geboekt worden. Het streven is om dit de komende 3-4 jaar te realiseren.

Kortlopende schulden

Nog te ontvangen facturen

Deze posten hebben betrekking op kosten 2025, waar nog geen factuur voor is ontvangen. Dit is ook een van de redenen voor het hoge banksaldo.

Crediteuren

Dit betreffen facturen van leveranciers van diensten en producten welke per 31/12/2025 nog niet betaald waren.

Nog te betalen bedragen

Dit betreffen kosten welke betrekking hebben op de schuldpositie van het programmanagement en de nog niet gefactureerde inzet van het programmamanagement en projecten over 2025.

Langlopende schulden

Leningen o/g

Tot 2022 betrof dit de investering van de oprichters en deze was gekenmerkt als een langlopende schuld. De afspraak met KplusV en K. van Leeuwen over de afwikkeling is in 2024 gemaakt en verwerkt onder 'Nog te betalen bedragen'. De langlopende schuld is omgezet naar een kortlopende schuld.

Resultatenrekening (Winst en Verlies)

Lidmaatschappen

Dit betreft het totaal aan lidmaatschappen betrekking hebbende op 2025.

Projecten

In de resultatenrekening zijn de opbrengsten en kosten opgenomen van de projecten die in 2025 zijn uitgevoerd.

Algemene kosten

Dit betreffen de kosten ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Met dank aan

Cirkelstad is een netwerkorganisatie en coöperatie.
Alles wat we bereiken, bereiken we samen.

Onze spinners en programma- en projectleiders

- Aya Bergkamp
- Bas van de Westerlo
- Brigitte Berends
- Brigitte Kool
- Carmen Oude Wesselink
- Chantal Spruit
- Dennis de Hoog
- Dick van Veelen
- Eric Kouters
- Gertjan de Werk
- Gijs Derks
- Katrien Joosten
- Liesbeth Willemsen
- Merel Stolker
- Philémonne Jaasma
- Rutger Büch
- Sandra Nap
- Tessa Verhulst
- Thijs Mackus
- Vera van Maaren
- Wytze Kuijper

Onze Raad van Toezicht

- Noor Huitema-Hellemans (voorzitter)
- Ellen van Bueren
- Dick van Veelen
- Brigitte Kool
- Petran van Heel

Onze Raad voor de Toekomst:

- Jacqueline Cramer
- Niels Bogman
- Sybren Bosch
- Yvonne van der Brugge-Wolring
- Jan Willem van de Groep
- Vincent Gruis
- Lidewij de Haas
- Marlou Kellenaers
- Malika van de Weerd
- Jorrit Herrera Farfán

Als laatste bedanken we graag alle Cirkelstad leden
en partijen die projecten gefinancierd hebben.



Wij maken werk van steden
zonder afval, zonder uitval

info@cirkelstad.nl
www.cirkelstad.nl

