



Briljante Mislukkingen[©]

Samen werken, samen ervaren, samen leren

Prof. dr. Paul Louis Iske, Universiteit Maastricht, Stellenbosch University (ZA)
Voorzitter Stichting Personalised Healthcare Catalyst

CFO (Chief Failure Officer), Instituut voor Briljante Mislukkingen



“
MAY YOUR LIFE
BE AS AWESOME AS
YOU PRETEND IT IS
ON FACEBOOK



Projectplannen

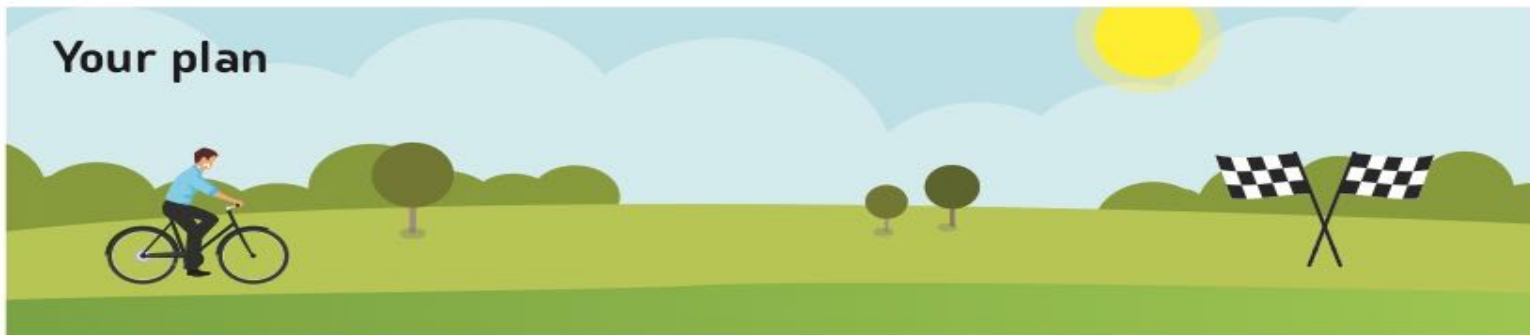
Een projectplan is een verzameling leugens die ervoor zorgt dat het management besluit wat **wij** willen dat **zij** besluiten!



Uno Moralez
Credits

"Before I make my decision, I'd like to see those meaningless statistics again"

Your plan

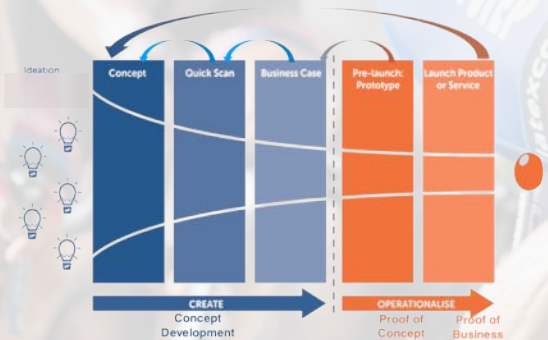


Reality





THE LAST MILE



Innoveren = Vooruitzien:
Implementatie = Waardecreatie

van Proof of Concept naar Proof of Business



Een bekende formule

$$NT + OO = DOOO$$

Nieuwe Technologie
Oude Organisatie

----- +

Dure Oude Organisatie

Snel leren

Snelheid van Leren overtreft Snelheid van Verandering

$$L > V$$

Trial and error is soms de enige manier om vooruit te komen. Reflectie is een belangrijk mechanisme om te leren.





FAIL = First Attempt In Learning

“Sometimes you earn, sometimes you learn”

Van Faalkosten

naar

Faalopbrengsten

Briljante Mislukkingen

$$BF = V \times I \times R \times A \times L$$

V = Visie

I = Inzet

R = Risicomanagement

A = Aanpak

L = Leren



Definitie

Een Briljante Mislukking is een goed voorbereide poging om waarde te creëren, maar met een andere uitkomst dan gepland en een leereffect





UNIVERSAL DECLARATION

Right to Fail Brilliantly



Preamble

Whereas there is a common ambition to succeed and grand propo-
sitions, a project and/or activity may turn out differently than
planned or desired;

Whereas a "Brilliant Failure" is an attempt to create value whose origi-
nally intended result wasn't achieved even though no avoidable or cul-
pable mistakes were made; lessons were learned and learning experi-
ences are being shared;

Whereas recognizing the right to fail brilliantly is a basis for psychologi-
cal safety and personal and organizational evolution, and therefore a
basis for the ability to forgive, put into perspective, and learn from
failed attempts, not only at an individ-
ual but also at the organizational
level;

Now, therefore, the Institute of Brilliant Failures proclaims that every in-
dividual and every organization, keeping this Declaration constantly in
mind, shall strive to promote respect for these rights and freedoms and
by progressive measures to secure their universal and effective recogni-
tion and observance;

ARTICLE 1
Every person has the right to have their failed attempts be forgiven and
put into perspective and to learn from them.

ARTICLE 2
Every person in every layer of an organization or society has the right
to fail brilliantly.

ARTICLE 3
You have the right to try.

ARTICLE 4
You have the right to try.

ARTICLE 5
You have the right to protection of your reputation.

PAUL ISKE
CHIEF FAILURE OFFICER

Universeel Mensenrecht
om te proberen,
(briljant) te mislukken
en daarvan te leren







**Brug van
Honduras**

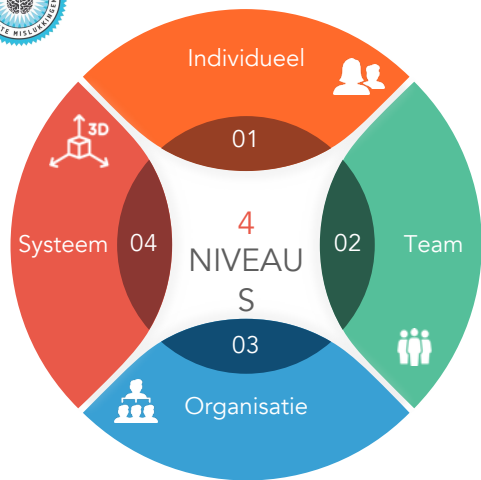




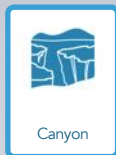
Lege plek
aan tafel







Vernieuwing en
onzekerheid



Canyon

Ingesleten
patronen



Junk

De kunst van
het stoppen



Gloeilamp

Experimenteren –
'If we knew what we
are doing, we
wouldn't call it
research'

Politiek & Belang



Verkeerde
Portomonee

Het voordeel voor de
één is een nadeel
voor de ander



De lege plek
aan tafel

Niet alle relevante
partijen zijn
betrokken



De andere
hersenhelft

Mensen hanteren
verschillen vormen
van redeneren

Tijd & plaats



De duiker van
Acapulco

Timing



De winner
takes it all

Ruimte voor slechts
één oplossing



De huid van
de beer

Te snel
concluderen dat
iets een succes is

Aanpassings-
vermogen



De brug van
Honduras

Problemen
verplaatsen zich



De zwarte
zwaan

Onvoorziene
ontwikkelingen
horen erbij



Post It

De kracht van
serendepiteit : De
kunst om toevallig
iets belangrijks te
ontdekken

Middelen



De generaal
zonder leger

Wel het juiste idee,
maar niet de juiste
middelen



De Olifant

Het totaal is meer dan
de som der delen

Complexiteit



Het Einstein-
punt

Omgaan met
complexiteit
(Zo simpel mogelijk maar
niet simpeler)



De
bananenschil

Een ongeluk zit in
een klein hoekje





FAALINTELLIGENTIE





PROJECTEN (165)

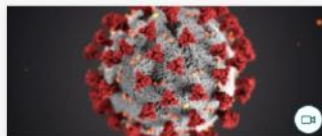
Filter projecten



Zorgvernieuwing Betaalbarezorg

Betere behandeling loopt tegen financiële prikkels aan

Sommige pasgeboren baby's hebben een groot risico op een te lage bloedsuikerspiegel. Onderzoek laat zien dat zij door een preventieve behandeling met een suikeroplossing minder vaak een duur medicijn nodig hebben. Dan is de beslissing snel gemaakt, zou je zeggen. Toch bleek dit bij ziekenhuis Isala in Zwolle niet zo eenvoudig om in te voeren. Kinderarts Jolita Bekhof en RVE-manager Sido...



Corona Crisismanagement

Het Red Team dat nooit een Red Team mocht worden

In crisistijd is het in het bedrijfsleven goed gebruik om een Blue Team en een Red Team te hebben. Het Blue Team adviseert de beslissende personen en instanties. Het Red Team houdt het Blue Team scherp en beschermt het Blue Team tegen groepsdenken en tunnelvisie. In deze coronapandemie vormt het Outbreak Management Team het Blue Team. Er was ook een zelfbenoemd...



Healthtech Hersen-computerinterface ALS

Brijjante technologische doorbraak zoekt toepassing

MindAffect ontwikkelde een gepatenteerde technologie die locked-in- en ALS-patiënten in staat stelt om toch te communiceren. MindAffects revolutionaire technologie maakt het mogelijk om data over stimuli in de hersenen te verzamelen en te analyseren, en dat veel sneller en nauwkeuriger dan elke andere beschikbare techniek. Een revolutionair product dat zijn tijd ver vooruit is. Toch ging...



Corona Testcapaciteit

Nederlandse overlegcultuur blijkt ongeschikt in crisistijd

Maart 2020: de coronapandemie verspreidde zich als een olievlek over Europa. Er is nog veel onbekend. Wat wel snel duidelijk werd: hier moet grootschalig getest worden. Al snel na het begin van de uitbraak staat Sanquin klaar met ervaring, apparatuur en capaciteit om heel veel COVID-19-testen af te nemen. Toch krijgt Sanquin van de overheid niet de opdracht die testcapaciteit in te zetten, ten faveure...



Zelfonderzoek Innovatie Patiëntenvertegenwoordiging

De wrijving tussen klassiek en innovatief onderzoek

Welke waarde voor kennisontwikkeling heeft onderzoek van individuele burgers naar hun eigen gezondheid? Is er een aanpak mogelijk, die zowel waar de heil voor wetenschap als patiënten een ziekteoverstijgend is? De Samenwerkende Gezondheidsfondsen en Health Holland organiseren hiervoor in 2017 een uitvraag onder de naam 'Beter Gezond'. Zij kiezen uit een groep van meer dan 40...



NASA Ruimtevaart Astra Techniek

Dolgedraaide raketlancering Astra

Het ruimtevaartbedrijf Astra wilde in februari 2022 satellieten in de ruimte schieten met behulp van een raket. Na een aantal testvluchten werd er besloten de raket te lanceren. Helaas verloor Astra door een storing de controle over de raket en begon die ongecontroleerd rond te cirkelen en gingen hierdoor alle vier de satellieten aan boord verloren.



IT AEG

Stomende combimagnetrons

De Duitse producent AEG kwam met een nieuwe software-update voor magnetrons. Voor deze update werd er handmatig door een medewerker cijfers ingevoerd en dit verliep helaas niet vlekkeloos: er werd een verkeerd getal ingevoerd, waardoor alle combimagnetrons van AEG na de update een stoomoven dachten te zijn en niet meer konden functioneren.



Natuur Vogels Bescherming

Meer subsidie, minder grutto's

De subsidie voor weidevogelbeheer nam in 20 jaar toe van 4 naar 33 miljoen euro. Helaas gaat het alleen maar slechter met de belangrijkste weidevogel: de grutto. Het aantal Broedparen grutto's is in die tijd gehalveerd van 60.000 naar 30.000. Boeren kregen de subsidie en konden zelf beslissen hoe zij de vogels wilden beschermen. Het bleek dat het geit te veel ging naar het bescherm...





WAT WIJ DOEN

INSTRUMENTEN

PROJECTEN

NIEUWS

AWARD ZORG



Ontwikkelingssamenwerking



Publiekswinnaar 2011 -
Stoppen is een optie!



TEXT TO CHANGE -
Winnaar publieksprijs De



Vredeseilanden - Winnaar
Juryprijs De Brilljante

Publicatie Maart 2015

Fouten om van te leren

Briljante Mislukkingen Award Zorg 2014



In samenwerking met:



Briljante Mislukkingen Award Zorg 2018

4 December 2018
Ministerie VWS
14.30u - 17.30u

Een Briljante Mislukking is niets anders dan een goed voorbereide poging om iets te realiseren met een andere uitkomst dan gepland en een leereffect.

Briljante Mislukkingen Award Zorg

BRILJANTEMISLUKKINGEN.NL/AANMELDEN



16 Januari
2020

Kom leren van onze **Nieuwe Helden** op de zeepkist







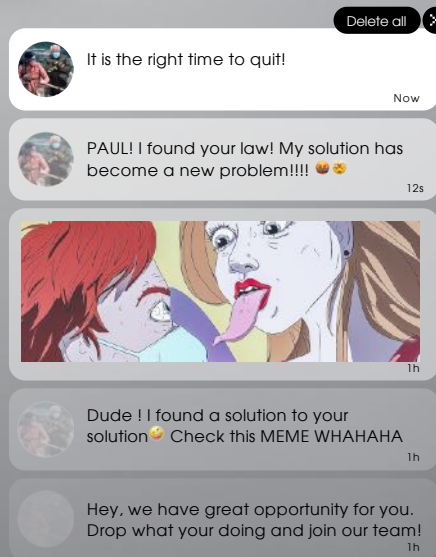
ZIE *succes* IN GEMIST ONS **FALEN**

“

Een succes is een gemiste mislukking

Paul Iske | Chief Failure Officer

”





Briljant Mislukken is een NOODZAAK

